



Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości
im. Księcia Kazimierza Kujawskiego
w Inowrocławiu

STRATEGIA ROZWOJU

Wyższej Szkoły Przedsiębiorczości w Inowrocławiu na lata 2021- 2025

Misją powstałej w 2016 roku Wyższej Szkoły Przedsiębiorczości im. Księcia Kazimierza Kujawskiego w Inowrocławiu jest kształcenie wysoko wykwalifikowanych kadr w ścisłym powiązaniu z zapotrzebowaniem gospodarki regionu. Sukces to przekazywanie studentom wiedzy teoretycznej i praktycznej na wysokim poziomie, i w zakresie wybiegającym w przyszłość. Naszą dewizą jest „**wiedza praktyczna na dziś i jutro**”. Działalność uczelni oparta jest na ustawie „Prawo o szkolnictwie wyższym” oraz statucie i regulaminie studiów.

Działalność uczelni oparta jest na takich wartościach jak:

- *dążenie do prawdy,*
- *szacunek dla wiedzy i nauczycieli akademickich,*
- *rzetelności i wysoka kultura osobista,*
- *otwartości na nowe wyzwania i idee,*
- *poszanowaniu drugiego człowieka (bez względu na rasę i kolor skóry).*

Ogólne cele rozwoju

Realizując wyznaczoną misję Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości w Inowrocławiu docelowo powinna być uczelnią, której działanie będzie oparte na modelu regionalnej wyższej szkoły zawodowej. Jej funkcjonowanie wyznaczają kierunkowe cele strategiczne:

- *znaczne rozwinięcie współpracy i kontaktów Władz Uczelni (Rektor, Prorektor, Dziekan Wydziału , Kanclerz) z przedstawicielami lokalnego samorządu (Urząd Miasta, Starostwo Powiatowe, Urząd Marszałkowski, Urzędy Gmin, Izby Gospodarcze),*
- *udoskonalenie systemu kształcenia, otwartego na nowe techniki i metody nauczania, dostosowanego do potrzeb regionalnego rynku pracy,*
- *zróżnicowana oferta o odpowiedniej jakości obejmująca produkty dydaktyczne,*
- *wysoki poziom kwalifikacji, motywacji i etyki pracowników, zaangażowanych w sprawy uczelni,*
- *wyposażenie w nowoczesną infrastrukturę materialną i niematerialną, posługiwanie się narzędziami współczesnej technologii komputerowej i komunikacyjnej oraz wspomaganie*



Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości
im. Księcia Kazimierza Kujawskiego
w Inowrocławiu

funkcjonowania uczelni przez skutecznie i efektywnie działającą administrację, na wysokim poziomie techniczno organizacyjnym,

- prężna i elastyczna struktura organizacyjna oraz zdecentralizowany system zarządzania,*
- bardzo dobre warunki studiowania i pracy odpowiadające standardom światowym,*
- mocna i trwała kondycja finansowa oraz umiejętne pozyskiwanie i racjonalne wykorzystywanie środków finansowych,*
- poczucie odpowiedzialności za jakość nauczania oraz wiedzę absolwentów.*

Ogólne cele rozwoju służą trwałemu osadzeniu Wyższej Szkoły Przedsiębiorczości w regionalnej kujawsko – pomorskiej i krajowej przestrzeni edukacyjnej, podniesieniu konkurencyjności uczelni i tworzeniu wizerunku instytucji nowoczesnej, przyjaznej studentom, pracownikom i otoczeniu. Działania strategiczne WSP będą realizowane poprzez zadania i programy realizacyjne przyjęte w strategii edukacji i nauki – kluczowych dziedzin działalności uczelni. Narzędziem służącym do osiągnięcia wyznaczonych celów i zrealizowania programów strategicznych będzie nowoczesna, stale doskonalona struktura organizacyjna uczelni. Obecnie jednowydziałowa, umożliwia realizację założonych zadań, wymaga jednak dostosowania do nowych wyzwań i warunków. Niezbędne jest ewolucyjne tworzenie warunków do tworzenia nowych wydziałów, ze środków własnych i pozyskanych źródeł zewnętrznych.

Cele edukacji i nauki

Cel polegający na tym, by Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości w Inowrocławiu stała się czołową uczelnią w regionie kujawsko - pomorskim, kształcąca kadrę inżynierską na potrzeby przedsiębiorstw z tego rejonu i nie tylko. Opinia pracodawców będzie wymiernym wskaźnikiem aktualnego stanu uczelni.

W dziedzinie edukacji i nauki należy:

- przybliżyć programy edukacyjne do potrzeb praktyk zawodowych i uatrakcyjnić je powierzając prowadzenie znacznej części przedmiotów specjalistycznych przedstawicielom praktyki gospodarczej,*
- oferować studentom atrakcyjne miejsca praktyk,*
- zintensyfikować współpracę instytucjonalną, również taką, która prowadzi do wydawania wspólnych (podwójnych) dyplomów (uczelnie zagraniczne) lub certyfikatów (Cisco, Microsoft, Sybase, Novell, itp.),*



Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości
im. Księcia Kazimierza Kujawskiego
w Inowrocławiu

- zapewnić pomoc w znajdowaniu miejsc pracy (Uczelniane Biuro Karier) oraz warunki do ustawicznego kształcenia, tak aby 50% absolwentów utrzymywało kontakt z uczelnią, a 30% skorzystało z studiów podyplomowych i innych form doksztalcania,
- rozszerzać współpracę z przedsiębiorstwami przez świadczenie komercyjnych usług edukacyjnych (szkolenia, kursy, usługi doradcze) tak aby stały się one źródłem przynajmniej 25% przychodów j Wyższej Szkoły Przedsiębiorczości w Inowrocławiu.

Osiągnięcie tych celów uwarunkowane jest realizacją następujących programów:

- ułatwienie studentom zdobywanie doświadczeń przydatnych w pracy zawodowej (m.in. przygotowywanie prac dyplomowych na wcześniejsze zamówienia przedsiębiorstw, jednostek budżetowych i innych instytucji, stworzenie banku tematów prac dyplomowych) i dostosowanie ich do oczekiwań praktyki,
- powołanie Zespołu Konsultacyjnego w celu integracji uczelni z podmiotami gospodarczymi,
- utworzenie Zespołu Doradców wiedzy (prowadzonymi kierunkami), który prowadziłby szkolenia w dziedzinach, na których najbardziej zależy samorządom, władzom lokalnym, przedsiębiorstwom,
- systematyczne wizyty w uczelni praktyków oraz tworzenie różnych form powiązań uczelni z jednostkami gospodarczymi, samorządowymi i administracyjnymi regionu, lobbying w otoczeniu zwłaszcza przez kontakty z absolwentami,
- ułatwienie jednostkom uczelni, studentom i pracownikom współpracy z otoczeniem (biznes, samorząd) w celu pozyskania i obsługi wszelkich projektów, doradztwa i wdrożeń z dziedzin odpowiadających prowadzonym kierunkom studiów ,
- aktywizacja studenckich kół naukowych do podejmowania różnych projektów,
- stałe kształcenie kadry dydaktycznej i administracyjnej,
- aktywna prezentacja wszelkich inicjatyw przez Dział Promocji.

Zapewnienie rozwoju uczelni:

konsolidacja uczelni o różnych kierunkach studiów w celu możliwości konkurencyjności na rynku edukacyjnym (wspólne organizowanie konferencji naukowych z naukowcami z Kujawsko – Pomorskiej Szkoły Wyższej w Bydgoszczy, UMK w Toruniu, Uczelni Łazarskiego w Warszawie i Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska),

- wprowadzenie nowego kierunku studiów (logistyka i bezpieczeństwo wewnętrzne),
- rozwijanie specjalności,



- rozbudowa i unowocześnianie infrastruktury dydaktycznej,
- zwiększenie liczby laboratoriów i wyposażenie ich w najnowocześniejszą aparaturę i oprogramowanie,
- wyposażenie uczelni w ogólnodostępne komputery (tzw. kioski internetowe),
- kontynuowanie wydawania dwa razy w roku czasopisma „Przedsiębiorstwo i Prawo”,
- wyposażenie sali językowej w profesjonalny sprzęt do prowadzenia tego typu zajęć,
- pełna informatyzacja obsługi działalności dydaktycznej, wdrożenie systemu Informatycznego zapewniającego całodobowy dostęp do zasobów uczelni – „Inter-netowy System Obsługi Studenta”,
- pełna informatyzacja administracji uczelni – Pakiet Akademia (dziekanat, dział nauczania, czesne, kasa, rekrutacja, pensum, plany zajęć, archiwum, podgląd, moduł MS Office),
- elektroniczna legitymacja studencka,
- organizacja konferencji,
- udział w targach edukacyjnych.

Zapewnienie rozwoju infrastruktury

- budowa laboratoriów : logistyki oraz zbudowanie nowoczesnej pracowni kryminalistki.

Racjonalizacja struktury organizacyjnej i procedury funkcjonowania

- przygotowanie zasad doboru (rekrutacji i selekcji) pracowników,
- pozyskanie samodzielnej kadry naukowej,
- opracowanie systemu okresowej oceny pracowników w powiązaniu z systemem wynagrodzeń,
- opracowanie programu racjonalizacji stanu i struktury zatrudnienia,
- przebudowanie systemu wynagrodzeń tak, aby większa część płacy stanowiła składnik motywacyjny,
- podjęcie działań w celu poprawy dyscypliny formalnej i wykorzystania czasu pracy,
- motywowanie i umożliwianie pracownikom podnoszenia kwalifikacji zawodowych,
- wdrożenie systemu zarządzania dokumentami i komunikacji wewnętrznej,
- przestrzeganie drogi służbowej w kontaktach osobistych pracowników z przełożonymi,
- ustalenie precyzyjnych zasad zwierzchnictwa, uprawnień, odpowiedzialności, podziału kompetencji,
- docelowo wdrożenie Systemu Zarządzania ISO 9001:2001,



Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości
im. Księcia Kazimierza Kujawskiego
w Inowrocławiu

- weryfikacja podmiotów zewnętrznych w zakresie utrzymania czystości, ochrony obiektu i innych usług.

Zapewnienie środków finansowych

- zbilansowanie przychodów i kosztów działalności,
- pozyskanie środków na realizację zadań finansowanych z Unii Europejskiej i MN i SZ W
- określenie kosztów kształcenia na poszczególnych kierunkach uczelni i formach kształcenia (niestacjonarne),
- monitorowanie kosztów procesu dydaktycznego (liczby godzin potrzebnych na zrealizowanie procesu kształcenia na danym kierunku),
- poszukiwanie nowych form zwiększania przychodów dydaktyki (nowe kierunki, e - edukacja, kształcenie ustawiczne),
- wprowadzenie systemu informatycznego do monitorowania wpłat czesnego oraz ściągania należności,
- system ewidencji wpłat na oddzielne subkonta,
- realizacja zadań z zysku, amortyzacji bądź pozyskanych dotacji,
- inwestowanie w infrastrukturę i systemy ułatwiające pracę kadrze i wykonywanie czynności administracyjnych, co spowoduje lepsze wykorzystanie czasu pracy i oszczędności kadrowe.

Działalność studencka

- rozszerzenie i umacnianie współpracy z Samorządem Studenckim,
- popieranie i wspomaganie wszelkiej działalności Samorządu Studenckiego,
- rozwój i wspieranie działalności dotyczących poszukiwania pracy przez studentów i absolwentów.